

Conférence de presse 2018 pour la présentation du bilan

Urs Breitmeier

CEO du groupe RUAG

Urs Kiener

CFO

RUAG Holding SA

Zurich, le 23 mars 2018

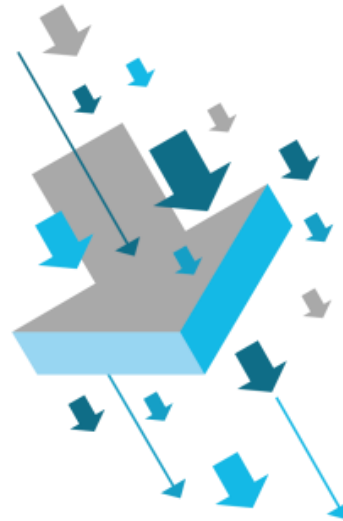
**Together
ahead. RUAG**

Points forts et points faibles

2017: RUAG s'est créé des bases solides



- Amélioration du chiffre d'affaires
- Augmentation du carnet de commandes
- Renforcement des piliers de croissance
- Création d'emplois

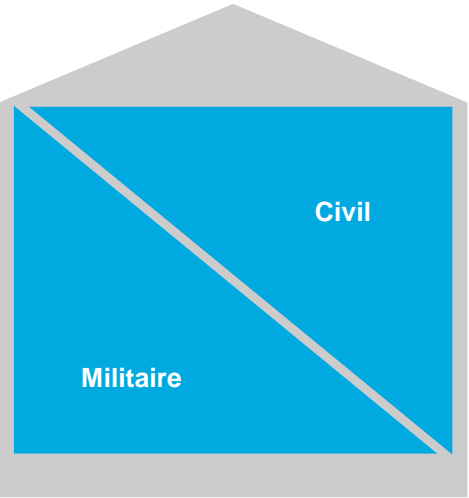


- Baisse de la rentabilité et du bénéfice
- Exposition à des effets extraordinaires

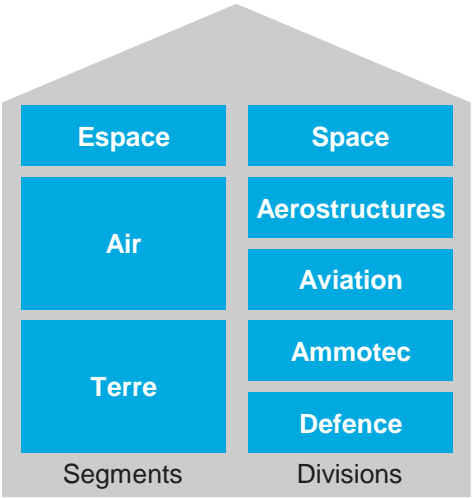
Stratégie

Une stratégie – trois orientations

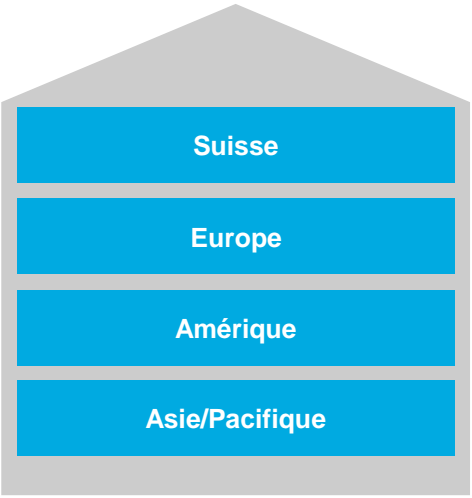
Association des applications civiles et militaires



Concentration sur le cœur de métier



Croissance internationale



Promesse de la marque

We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

Valeurs entrepreneuriales

Confiance mutuelle – Performance – Orientation vers l'avenir

Objectif de l'entreprise

Garantir l'équipement de l'armée suisse

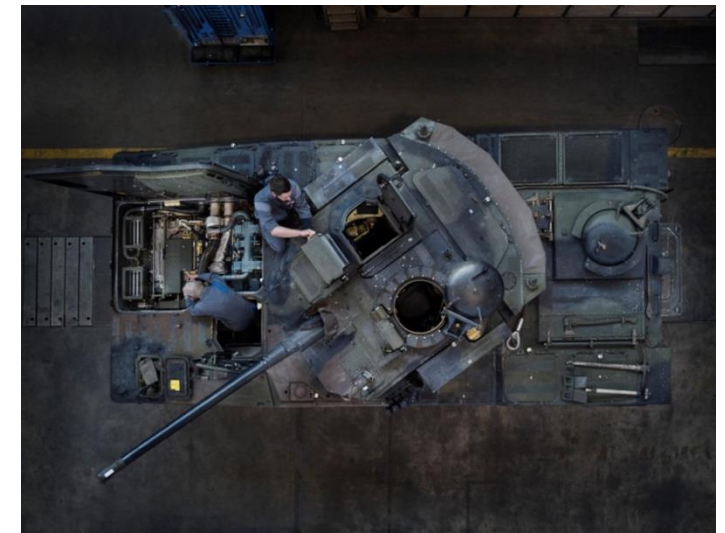
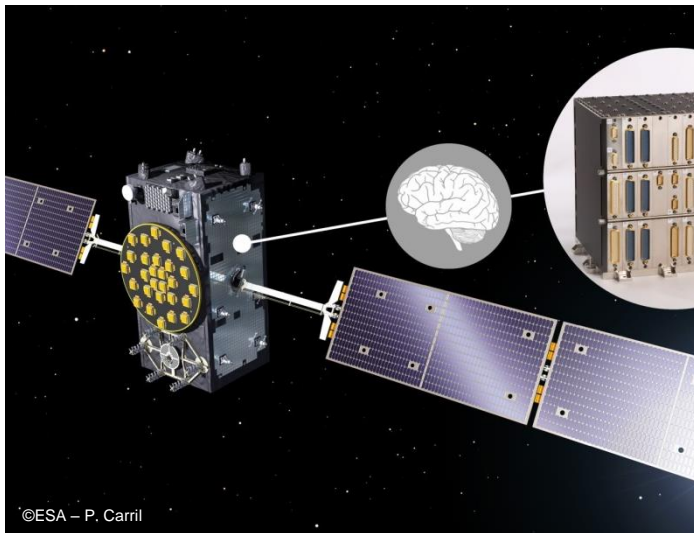
Une année d'investissements dans les domaines de croissance stratégiques: espace et construction de composantes de structures d'avions

- RUAG Space met en place deux nouveaux sites de production aux États-Unis.
- RUAG Aerostructures met en service à Emmen une installation ultramoderne de traitement des surfaces.
- RUAG Aerostructures ouvre un nouveau site de production à Eger, en Hongrie.



Les nombreux contrats conclus et projets réalisés avec succès se reflètent dans les entrées de commandes

- RUAG fournit le «cerveau» des douze prochains satellites du système de navigation européen Galileo.
- RUAG apporte une précieuse contribution à la fabrication de l'Airbus A320.
- Le DDPS bénéficie de nouveaux contrats de service dans les domaines de l'aviation et de la défense.



Compétence dans les secteurs aéronautique et spatial, ainsi que dans les techniques de sécurité et de défense

- La technologie numérique doit rendre la nouvelle génération de satellites jusqu'à 20 fois plus performante. À cet effet, RUAG fournira à l'avenir des modules électroniques essentiels.
- RUAG réalise de gros projets de A à Z, p. ex. le maintien de la valeur de l'hélicoptère de transport Cougar TH98.
- RUAG propose une large gamme de services MRO pour des clients et partenaires nationaux et internationaux.



Conformité

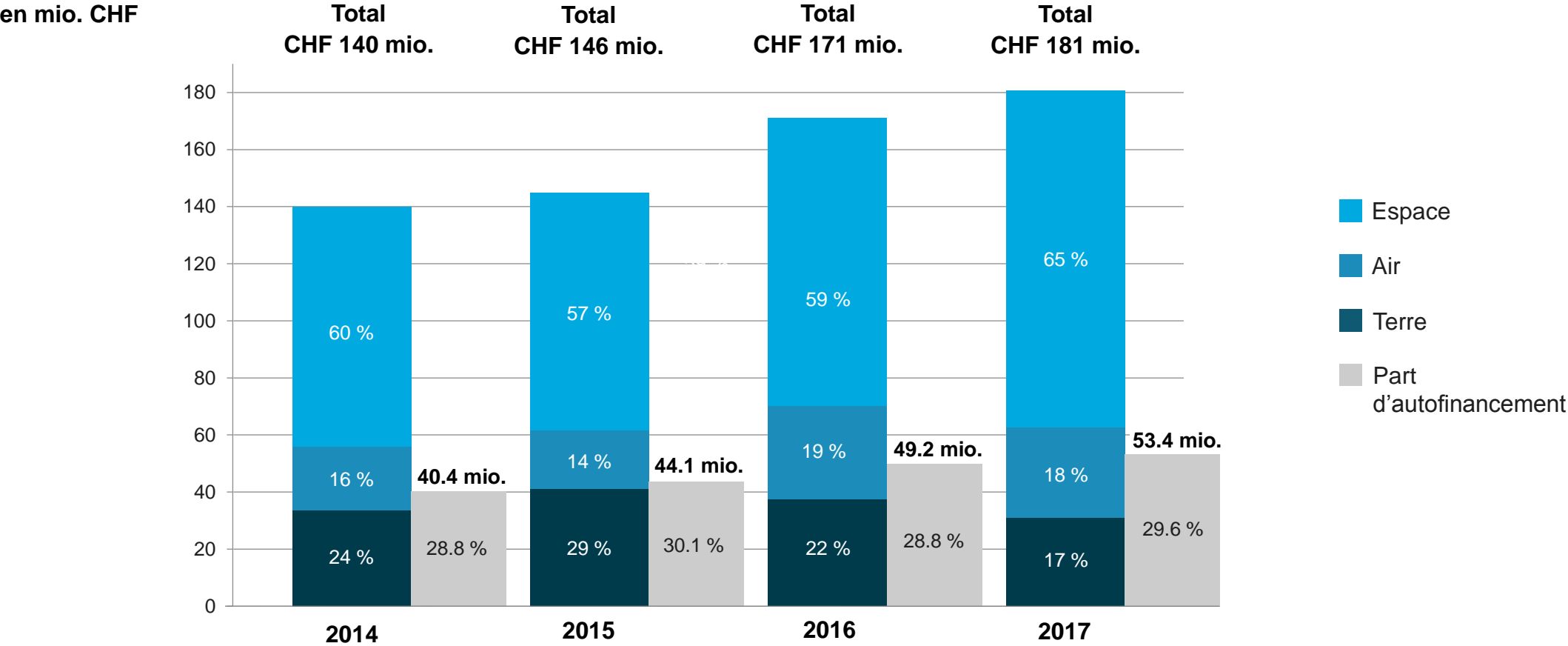
Tolérance zéro à l'égard de la corruption

10 règles d'or

- 1 Nous adoptons un esprit d'entreprise et agissons de manière responsable.
- 2 Nous instaurons la confiance et sommes dignes de la confiance qui nous est accordée.
- 3 Nous tenons nos promesses en disant ce que nous faisons et en faisant ce que nous disons.
- 4 Nous agissons en toute honnêteté, communiquons ouvertement et répondons de notre propre comportement.
- 5 Nous gardons les secrets professionnels qui nous sont confiés.
- 6 Nous sommes sincères et signalons en toute franchise les fautes que nous avons commises. Nous tirons les enseignements de nos erreurs et partageons ces expériences avec nos collègues.
- 7 Nous abordons ouvertement les erreurs avec nos collègues afin de les corriger ensemble.
- 8 Nous nous démarquons de nos concurrents grâce à notre performance, notre compétence, notre qualité et notre innovation.
- 9 Nous respectons les règles – même et en particulier dans les situations et conditions de marché difficiles.
- 10 Nous ne négligeons ni n'ignorons ces règles fondamentales dans l'espoir d'un succès commercial.

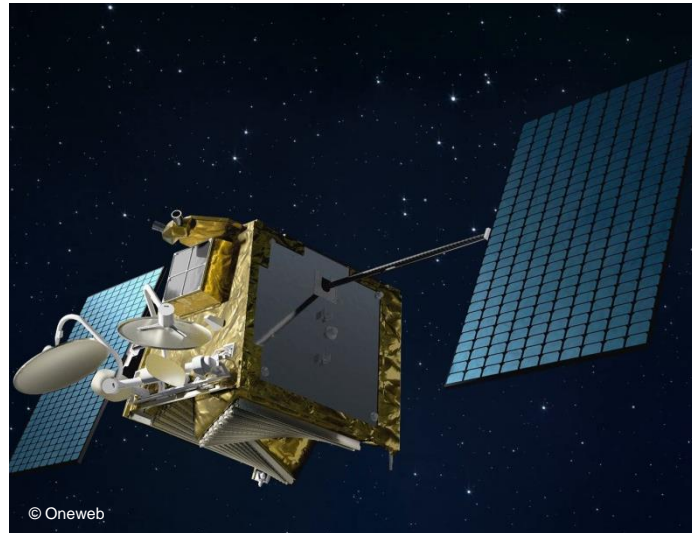
RUAG investit plus dans la recherche et le développement

Environ 9 % du chiffre d'affaires consacrés à la R&D



RUAG investit dans trois domaines de croissance

- Construction de composantes de structures d'avions
- Espace
- Cybersécurité

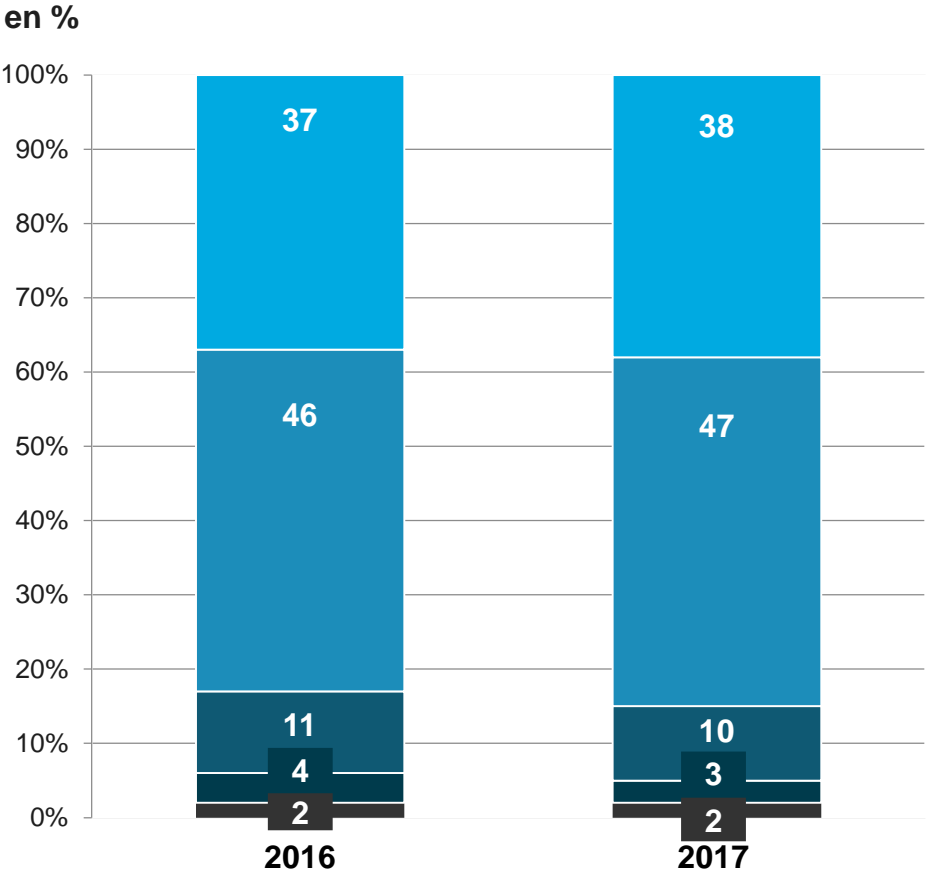


Informations financières et opérationnelles

Le groupe en chiffres

en mio. CHF	2017	2016	Variation en %
Chiffre d'affaires net	1955	1858	5.2 %
Performance d'exploitation	1990	1882	5.8 %
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	196	232	-15.6 %
Résultat d'exploitation (EBIT)	119	151	-21.5 %
Bénéfice net	89	116	-22.8 %
Cash-flow provenant de l'exploitation	88	135	-35.0 %
Cash-flow disponible	(58)	56	-203.2 %
Position financière nette	77	237	-67.6 %
Entrées de commandes	1961	2036	-3.7 %
Carnet de commandes	1607	1556	3.3 %
Charges de recherche et de développement	181	171	5.8 %
Effectif (FTE) à la fin décembre, y compris apprentis	9189	8734	5.2 %

Chiffre d'affaires net par marché

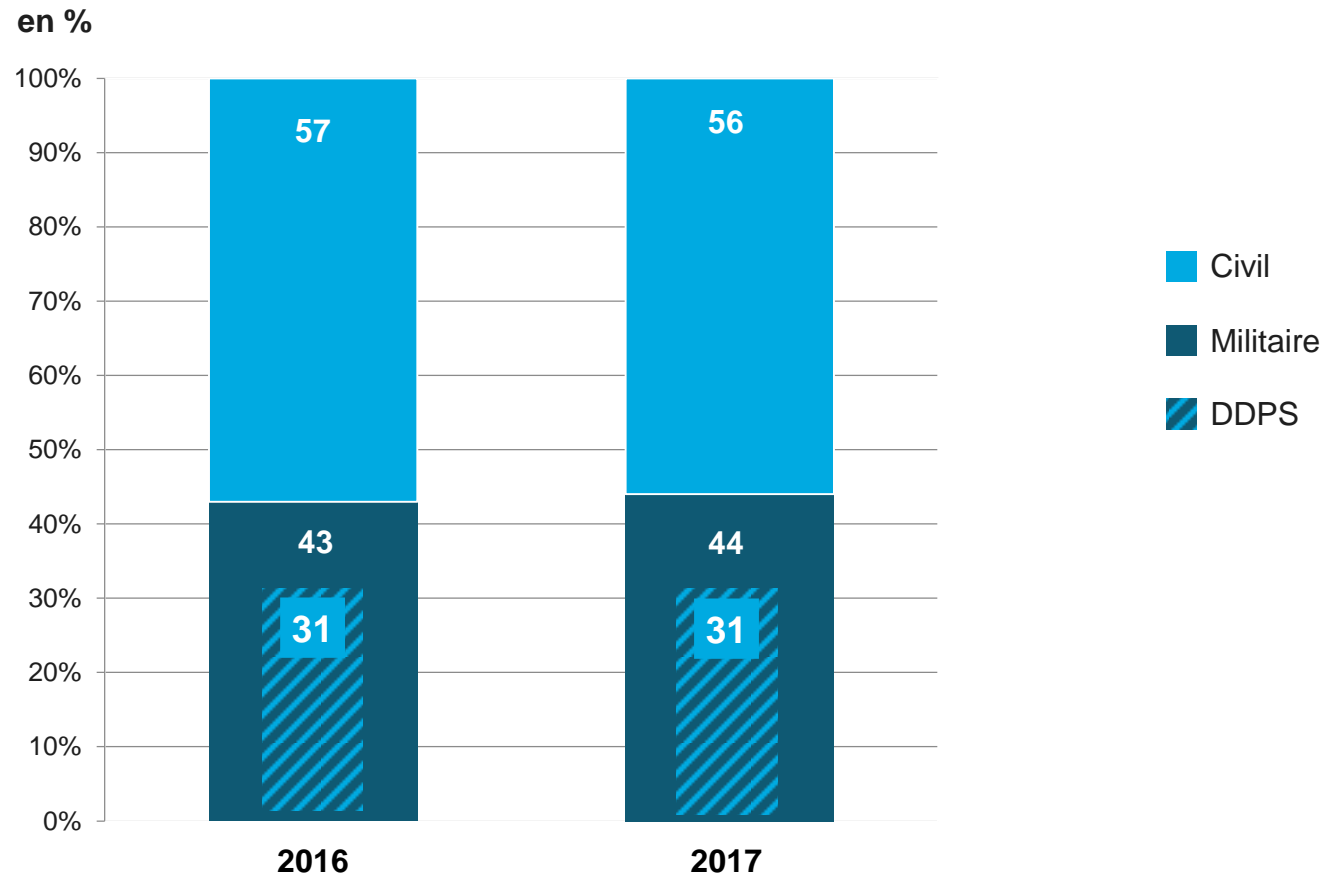


Groupe

2016, chiffre d'affaires net: CHF 1858 mio.
2017, chiffre d'affaires net: CHF 1955 mio.

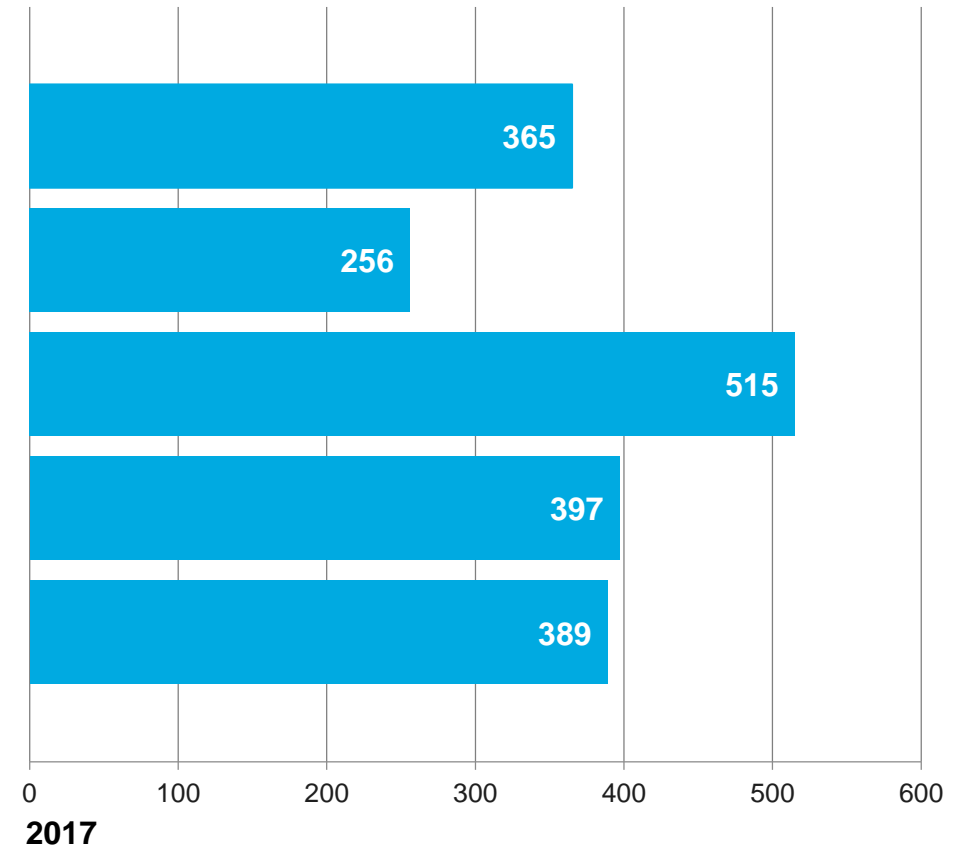
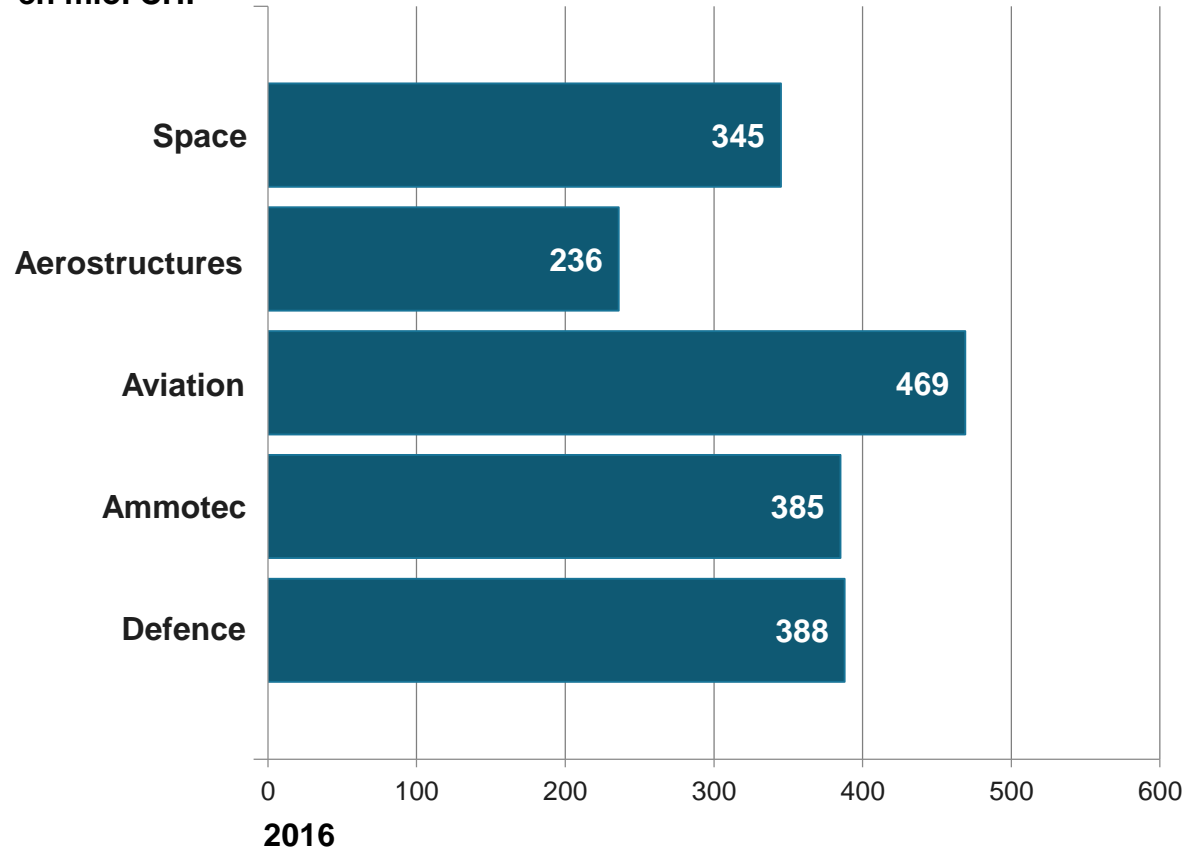
- Suisse
- Europe
- Amérique du Nord
- Asie/Pacifique
- Reste du monde

Chiffre d'affaires net par secteur d'application

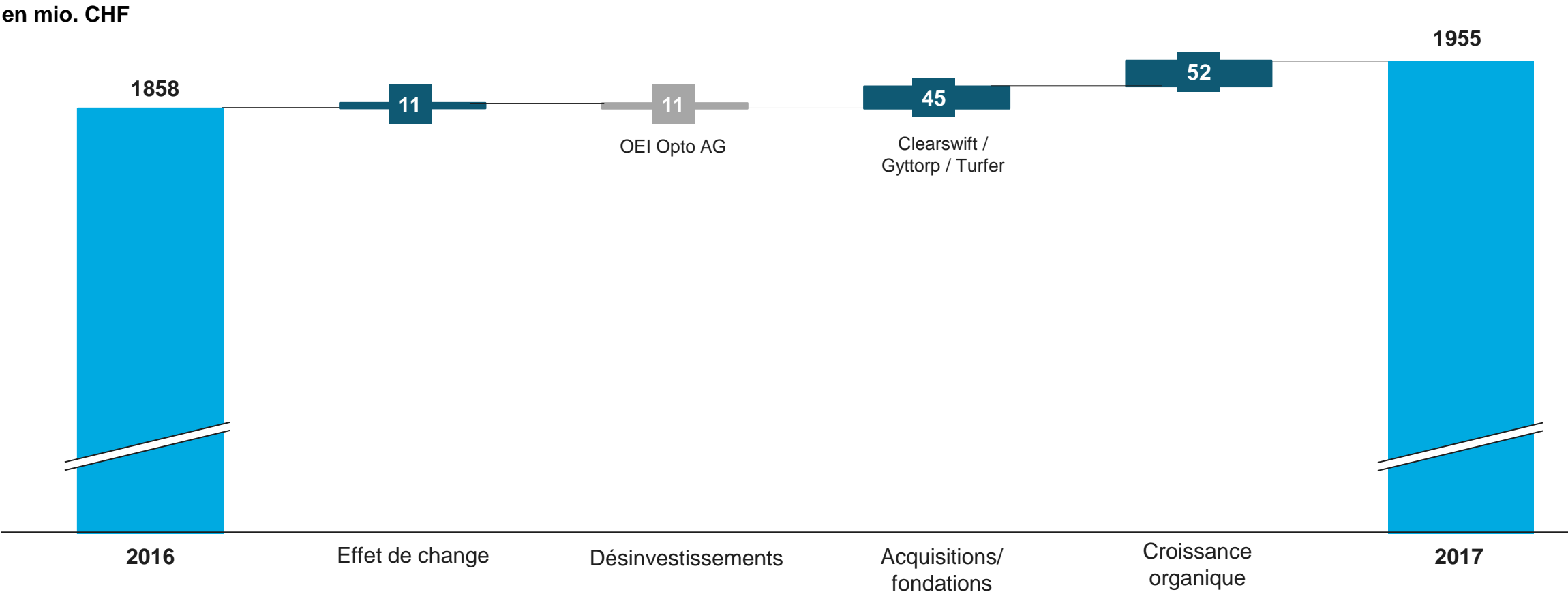


Chiffre d'affaires net par segment de marché

en mio. CHF



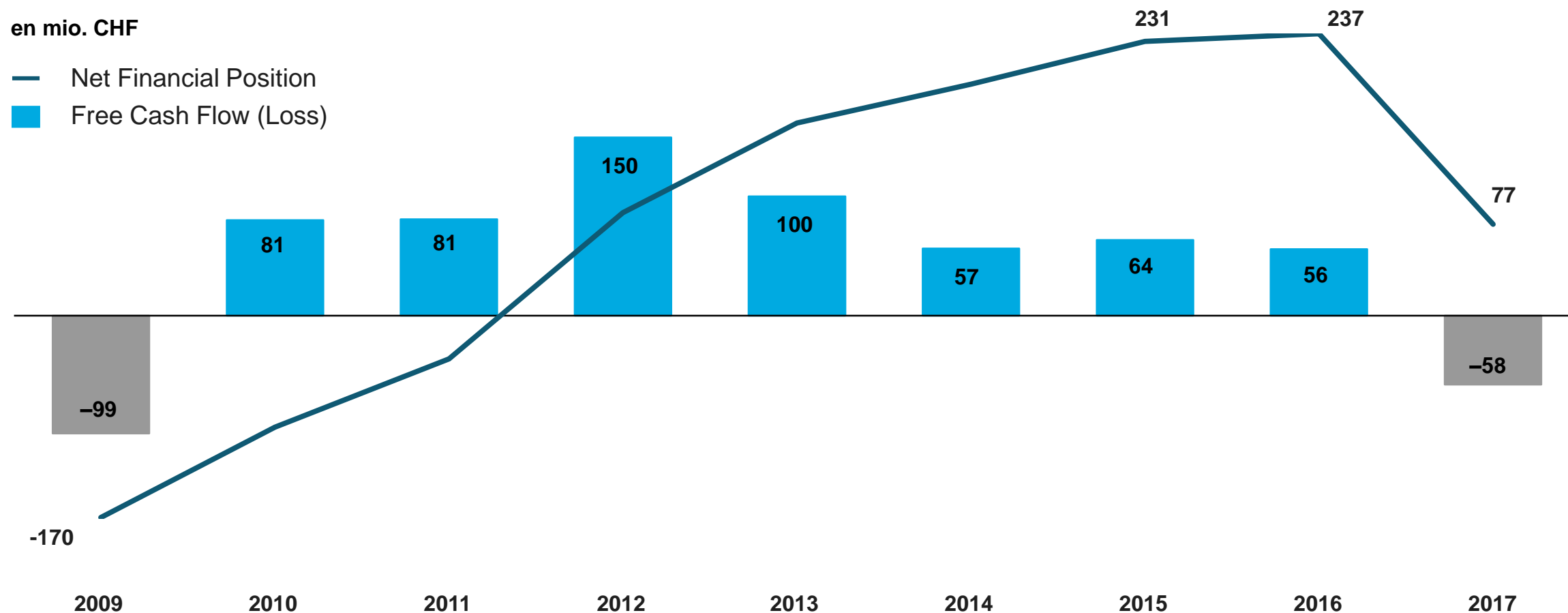
Chiffre d'affaires net de 2016 par rapport à 2017



Positions financières nettes de 2009 à 2017

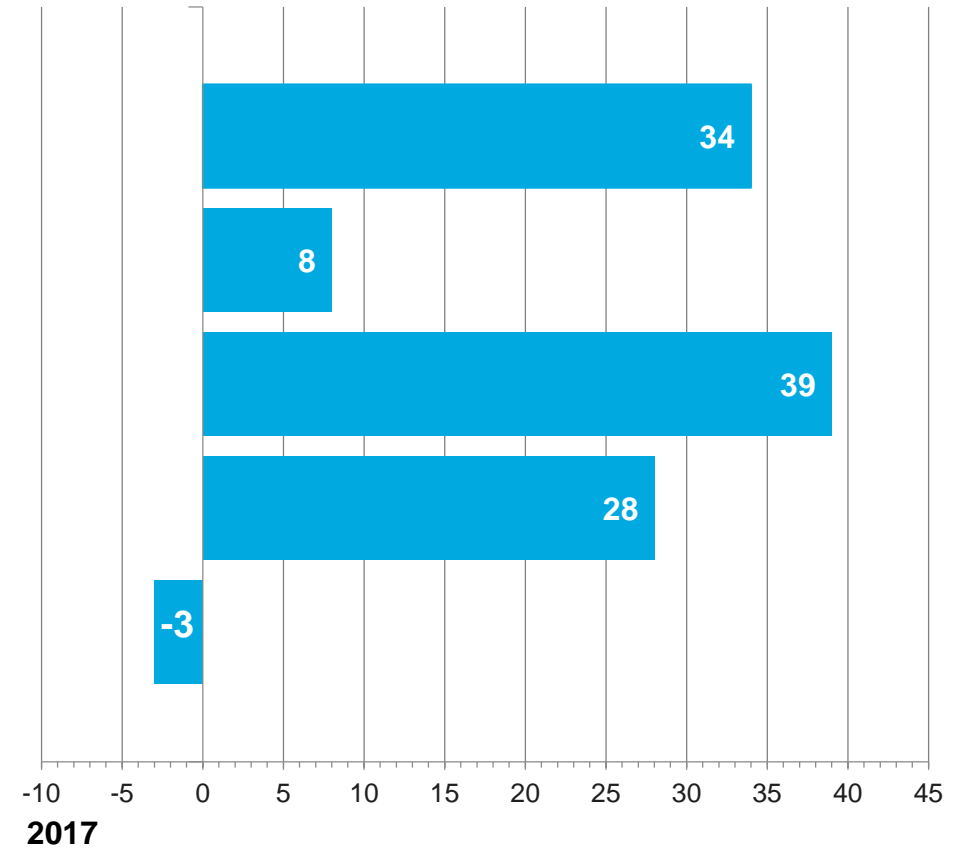
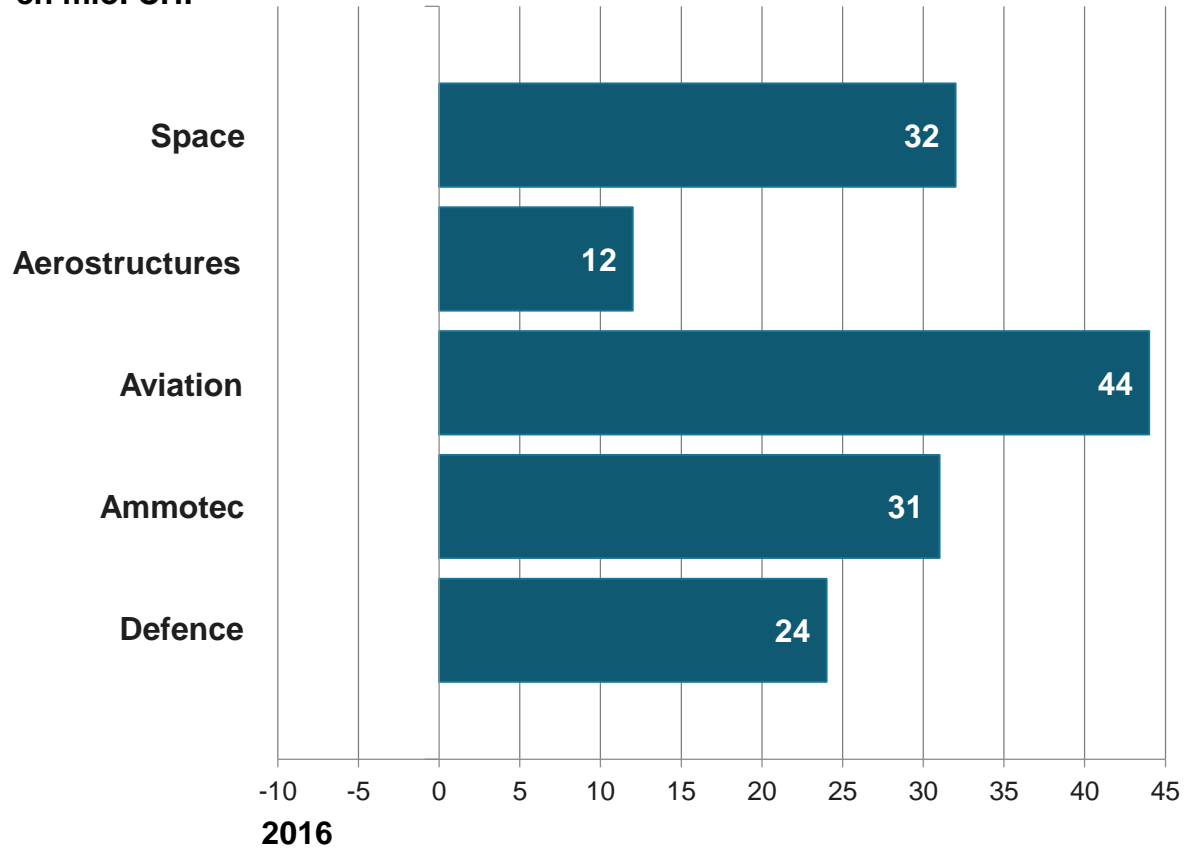
en mio. CHF

— Net Financial Position
■ Free Cash Flow (Loss)



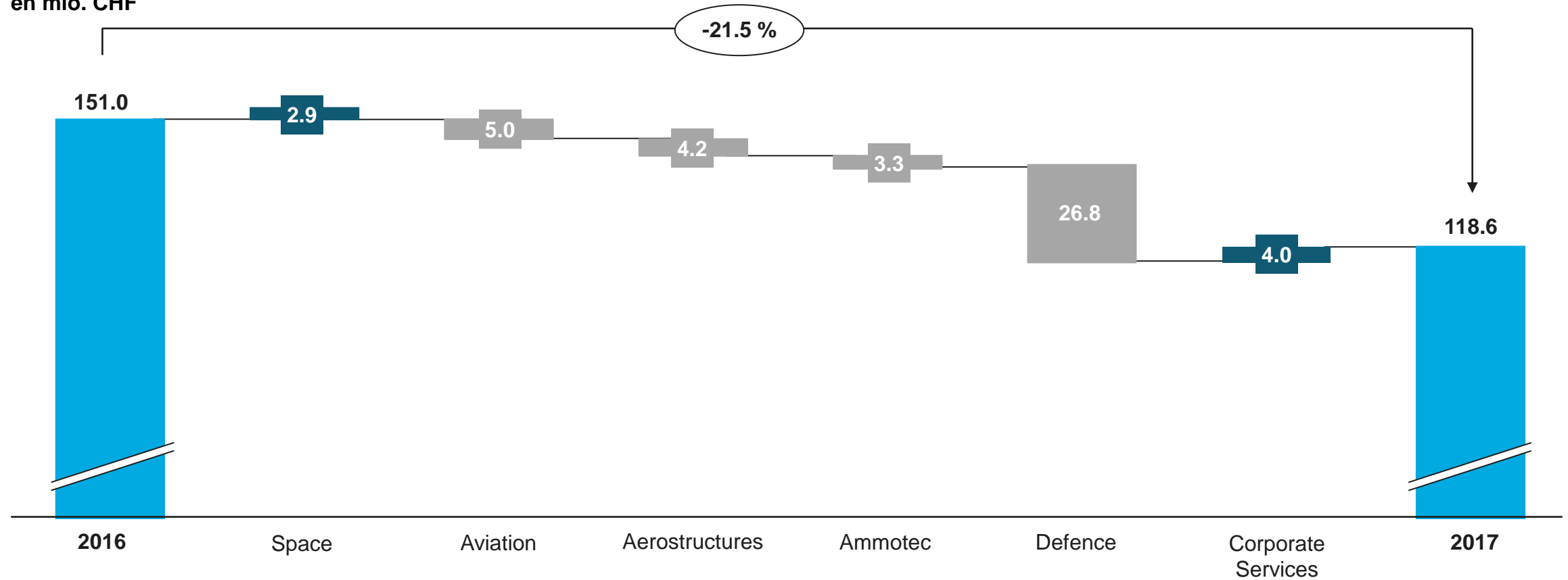
EBIT des divisions

en mio. CHF

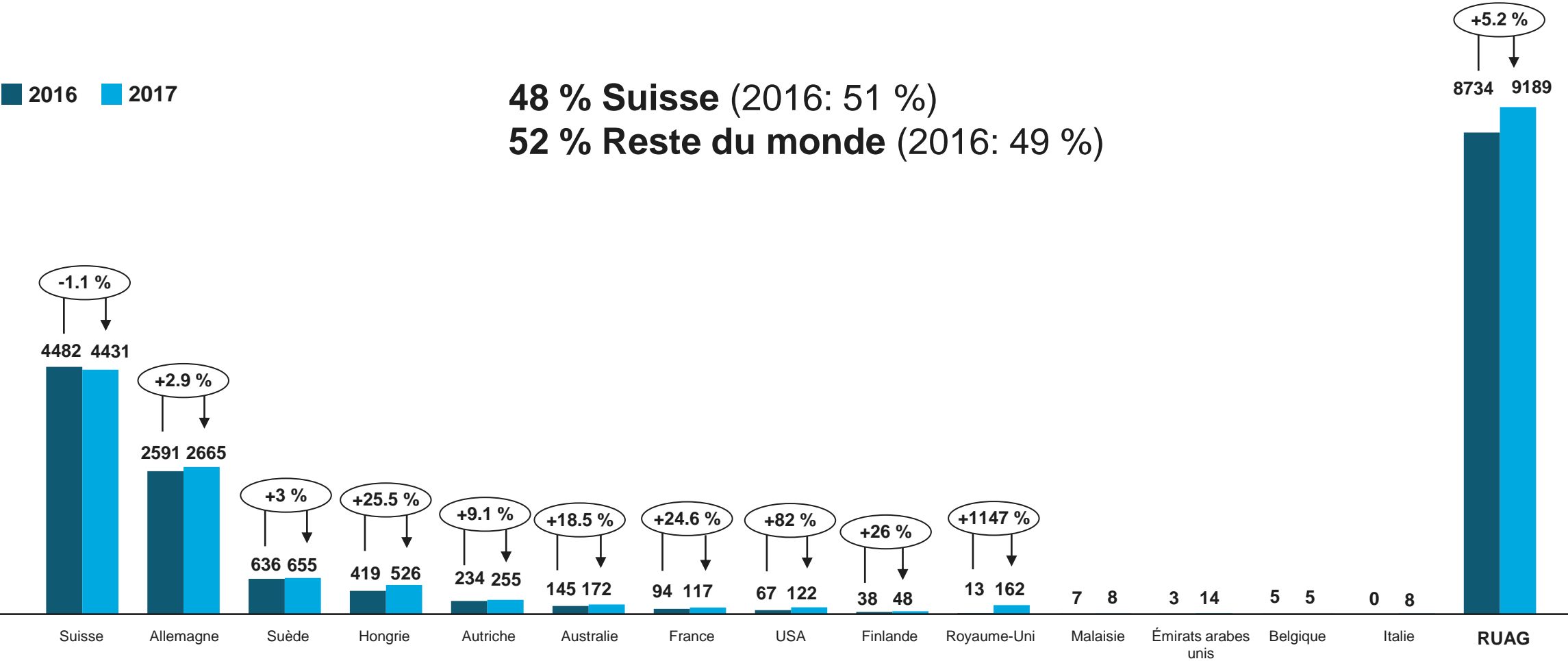


EBIT – Variation par rapport à l'année précédente

en mio. CHF



En 2017, RUAG a créé environ 450 nouveaux emplois



Marche des affaires des divisions



RUAG Space

Principal fournisseur dans le secteur spatial en Europe, RUAG Space est aussi en pleine croissance aux États-Unis.

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 365 mio.
EBITDA:	CHF 46 mio.
EBIT:	CHF 34 mio.
Pourcentage R&D:	65.2 %
Collaborateurs:	1350
Base:	Suisse, Suède, Autriche, États-Unis, Finlande, Allemagne

Clients et partenaires

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin



RUAG Aerostructures

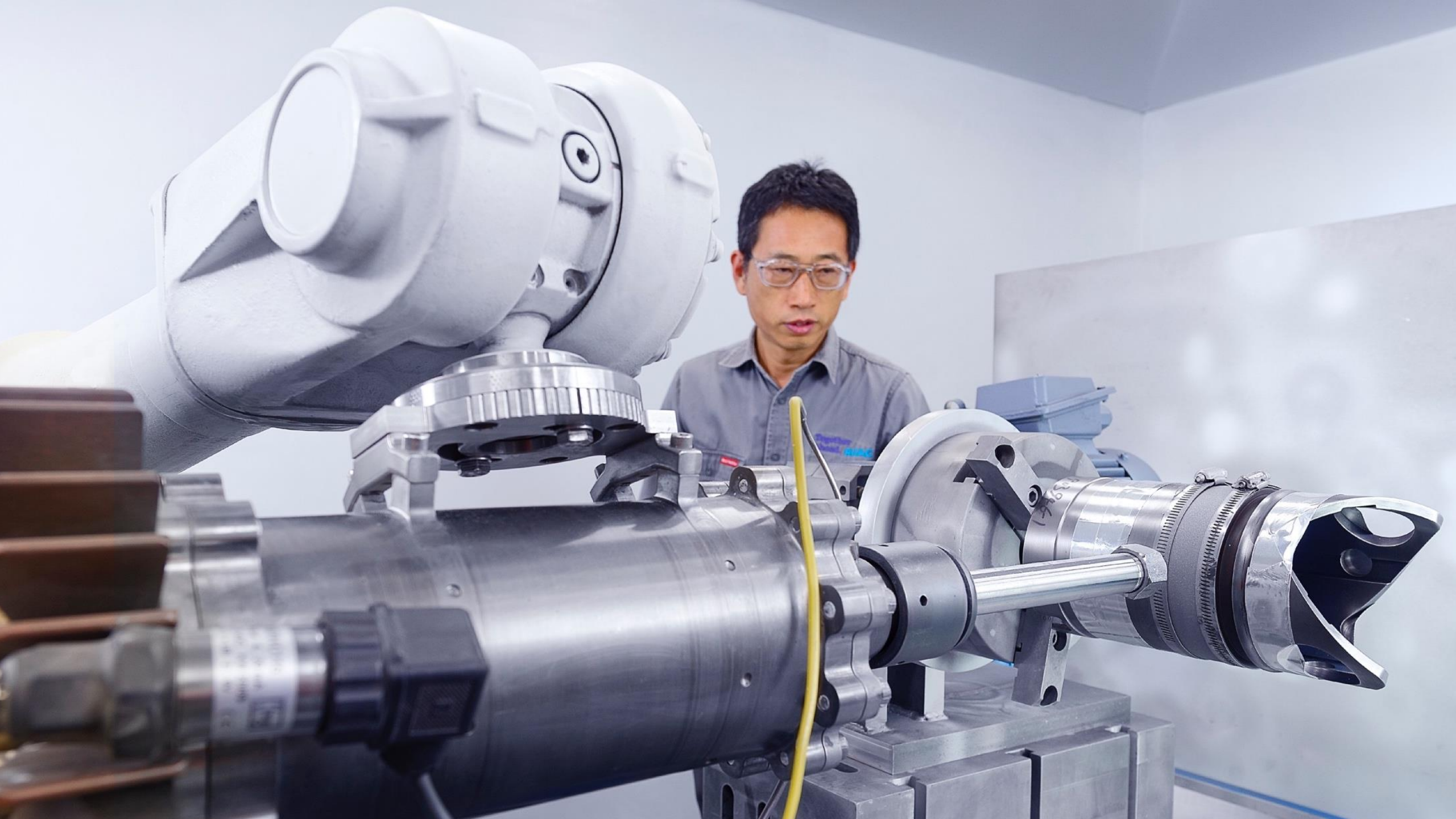
RUAG Aerostructures est un fournisseur mondial de premier rang (Tier 1) de composantes de structures d'avions pour des clients civils et militaires.

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 256 mio.
EBITDA:	CHF 11 mio.
EBIT:	CHF 8 mio.
Pourcentage R&D:	0 %
Collaborateurs:	1251
Base:	Suisse, Allemagne, Hongrie

Clients et partenaires

Airbus, Boeing, Bombardier,
Dassault Aviation, GE Aviation,
Pilatus Aircraft, Saab



RUAG Aviation

RUAG Aviation est le leader de la fourniture, du suivi et de l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 515 mio.
EBITDA:	CHF 46 mio.
EBIT:	CHF 39 mio.
Pourcentage R&D:	17.8 %
Collaborateurs:	2296
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis, Australie, Malaisie, Brésil

Clients et partenaires

Forces aériennes suisses, armée allemande, armée de l'air australienne, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab, Lockheed Martin, British Aerospace, Honeywell, United Technology, Rheinmetall Air Defence, Elbit



RUAG Ammotec

Avec ses segments Chasse & Sport et Forces armées & Forces de l'ordre, RUAG Ammotec est le leader européen des munitions de petits calibres et des éléments et composants pyrotechniques.

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 397 mio.
EBITDA:	CHF 43 mio.
EBIT:	CHF 28 mio.
Pourcentage R&D:	4.4 %
Collaborateurs:	2257

Base: Allemagne, Suisse, Hongrie,
Suède, France, États-Unis,
Autriche, Royaume-Uni, Italie,
Belgique, Finlande, Brésil

Clients et partenaires

Armée suisse, armée allemande,
forces armées internationales,
autorités et organisations de
sécurité, chasseurs et tireurs
sportifs, partenaires industriels



RUAG Defence

RUAG Defence développe des technologies mondialement prisées pour des armées, des autorités et des organisations chargées du sauvetage et de la sécurité.

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 389 mio.
EBITDA:	CHF 9 mio.
EBIT:	CHF - 3 mio.
Pourcentage R&D:	12.7 %
Collaborateurs:	1597

Base:	Suisse, Allemagne, France, Royaume-Uni, Émirats arabes unis, Australie, États-Unis, Japon
-------	---

Clients et partenaires

Armée suisse, forces armées internationales, autorités et organisations de sauvetage et de sécurité, exploitants d'infrastructures TIC sensibles, partenaires industriels

Changement au sein du conseil d'administration: départ de Hans-Peter Schwald après 16 ans de service

Remo Lütolf est le président désigné du conseil d'administration.

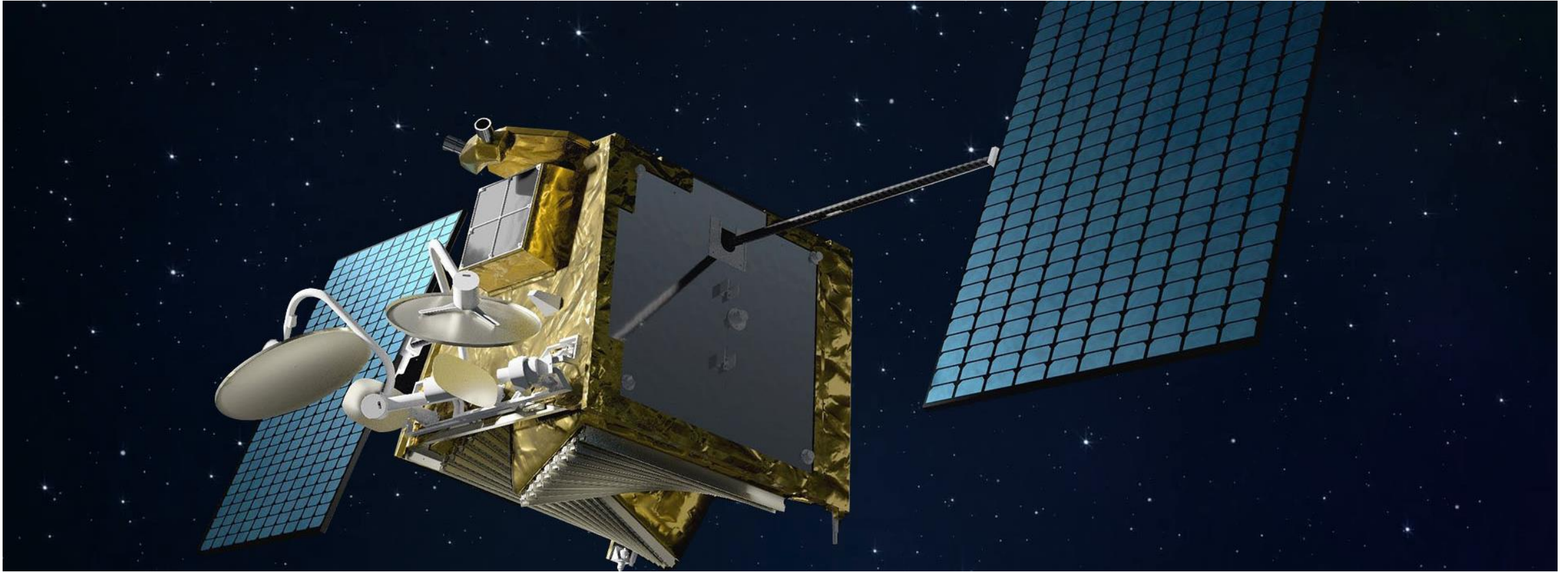


Hans-Peter Schwald



Remo Lütolf

Perspectives



RUAG

Cinq divisions, 16 pays, 9189 collaborateurs, une histoire à succès

Rétrospective

- En 2017, RUAG a réalisé le chiffre d'affaires le plus élevé de son histoire. Mais des événements isolés et uniques diminuent la rentabilité.
- Le carnet de commandes global a augmenté, s'établissant à CHF 1607 mio. (exercice précédent: CHF 1556 mio.).
- Dans la perspective de l'avenir du groupe, plusieurs investissements majeurs dans les domaines de croissance stratégiques que sont l'espace et la construction de composantes de structures d'avions ont été d'une importance centrale en 2017.

Perspectives

- Les chiffres clés du carnet de commandes (CHF 1607 mio.) et des entrées de commandes (CHF 1961 mio.) constituent une base solide pour la poursuite du développement de l'entreprise.
- Les perspectives sont prometteuses pour les trois piliers de croissance stratégiques: espace, construction de composantes de structures d'avions et cybersécurité.
- Le projet de développement de RUAG constitue la priorité absolue du groupe.